

Sustainability Roadmap: Vision (SRV) 2030

Peta Jalan Keberlanjutan: Visi 2030 [102-16]

Our sustainability strategy has transitioned from Vision 2020, which has ten pillars—Fibre Sourcing, Reforestation, Conservation & Biodiversity, Human Rights & Indigenous People, Community Empowerment, Climate Change, Emissions, Water Management, Solid Waste, and Employee Welfare—to Vision 2030, with its three pillars—Production, Forest, and People.

Vision 2030 affects all areas of our business. It is a minutely detailed strategy, with firm targets surrounding sustainability, that uses Company KPIs to monitor progress. Contrasts between Vision 2030 and its predecessor—Vision 2020—include a focus on a broader range of sustainability issues and tighter alignment with both the UN SDGs and the Paris Agreement, increased stakeholder engagement.

Strategi keberlanjutan kami telah mengalami transisi dari Visi 2020, yang memiliki sepuluh pilar (Pasokan Serat Kayu, Reforestasi, Konservasi & Keanekaragaman Hayati, Hak Asasi Manusia & Masyarakat Adat, Pemberdayaan Masyarakat, Perubahan Iklim, Emisi, Pengelolaan Air, Limbah Padat, dan Kesejahteraan Karyawan) menjadi Visi 2030, yang terdiri dari tiga pilar: Produksi, Hutan, dan Sumber Daya Manusia.

Visi 2030 mencakup semua bidang bisnis kami. Visi ini merupakan strategi yang sangat rinci dengan target keberlanjutan yang jelas, yang diselaraskan dengan KPI Perusahaan untuk memantau progres. Perbedaan antara Visi 2030 dengan 2020 ada pada perluasan cakupan fokus isu keberlanjutan dan keselarasan yang lebih erat dengan SDG PBB dan Perjanjian Paris, meningkatkan keterlibatan pemangku kepentingan.

APP Sustainability Roadmap: Vision (SRV) 2030 Main Pillars | Pilar Utama Peta Jalan Keberlanjutan APP: Visi 2030

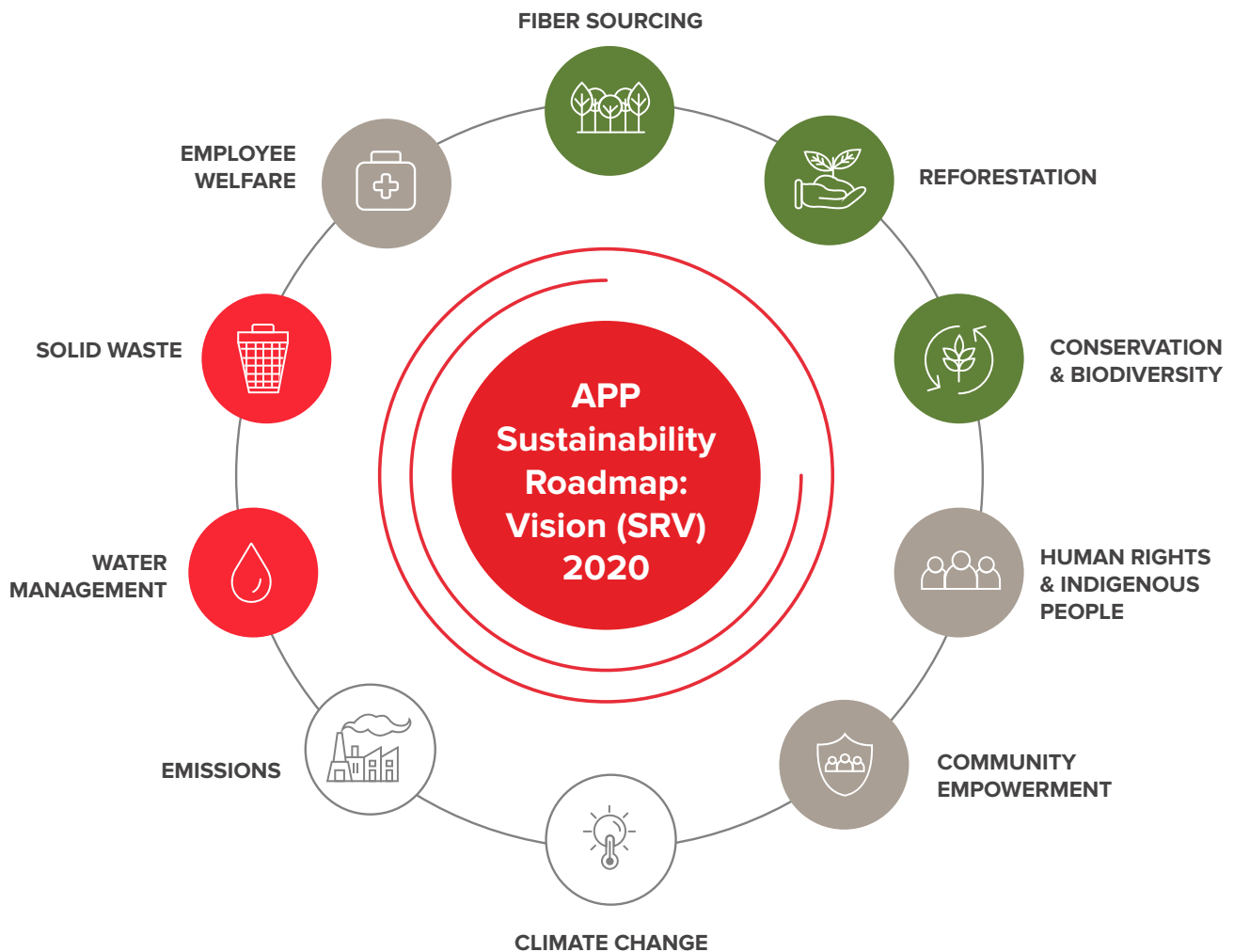


Vision 2020

Visi 2020

Vision 2020 was launched in 2012, and it acted as our comprehensive strategy for sustainability from 2012 until 2020, when we evolved into Vision 2030. It comprised ten key impact areas from across the business and the wider supply chain relevant to our stakeholders. Additionally, Vision 2020 was devised with reference to the UN's Sustainable Development Goals (SDGs). The targets were ambitious, but we can report that we achieved the overwhelming majority of the Vision 2020 goals .

Visi 2020 yang diluncurkan pada tahun 2012 merupakan strategi keberlanjutan komprehensif kami dari tahun 2012 hingga 2020, saat kami berevolusi menjadi Visi 2030. Visi ini terdiri dari sepuluh dampak kunci utama mencakup keseluruhan bisnis dan rantai pasokan yang lebih luas yang relevan dengan pemangku kepentingan kami. Selain itu, Visi 2020 dirancang dengan mengacu pada Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) PBB. Meskipun target tersebut terlihat ambisius, kami berhasil mencapai sebagian besar dari tujuan Visi 2020.



Company-wide policies that were improved by Vision 2020 include:

- Corporate Social Responsibility Policy
- Environmental Stewardship Policy
- Forest Conservation Policy (FCP)
- Responsible Fibre Procurement & Processing Policy (RFPPP)
- Procurement Policy on Chemical Substances and Articles
- Employee Welfare Policy

Kebijakan di seluruh Perusahaan yang disesuaikan dengan Visi 2020, meliputi:

- Kebijakan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
- Kebijakan Pengelolaan Lingkungan
- Kebijakan Konservasi Hutan (FCP)
- Kebijakan Pengadaan dan Pengolahan Serat Kayu
- Kebijakan Pengadaan Bahan dan Barang Kimia
- Kebijakan Kesejahteraan Karyawan



To view further information on Vision 2020 as well as its policies and targets, see the Vision 2020 document available on our website.

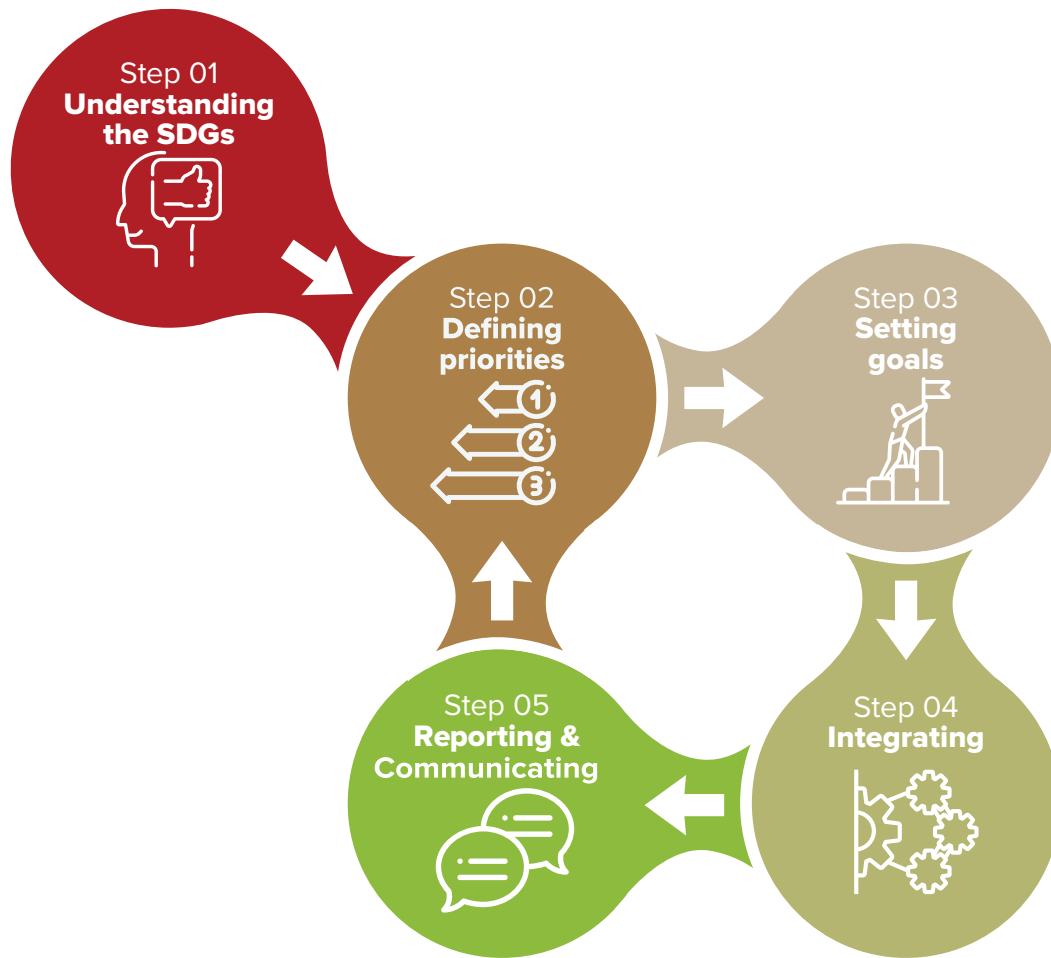
Informasi lebih lanjut tentang Visi 2020, seperti kebijakan dan target, dapat dilihat pada dokumen Visi 2020 yang tersedia di situs web Kami.

We have put our best efforts to fulfill the Vision 2020 target, although two of them are not able to be optimally achieved. We are saddened that in 2020 we did not meet our target for zero fatalities despite putting our best efforts into achieving this. With the data gained by these incidences, we will work tirelessly to prevent any fatality from occurring in the future. Regarding the other Vision 2020 targets, we were able to achieve the vast majority. Details of all our Vision 2020 achievements are presented on page ...

APP is also fully committed to supporting the SDGs. To devise our strategy of meeting these goals, we utilised the UN's SDG Compass tool to create a detailed map of APP's and our wider supply chain's activities and how these directly support the SDGs.

Upaya terbaik telah kami lakukan untuk memenuhi target Visi 2020, meskipun ada dua target yang belum dapat kami capai secara optimal. Kami menyesal dengan tidak tercapainya target 2020, yaitu nol kematian. Kami terus melakukan evaluasi atas setiap insiden yang terjadi, untuk memitigasi insiden tersebut terulang kembali di masa depan. Kami juga telah membuat beberapa kemajuan atas sebagian besar target Visi 2020 lainnya. Rincian atas seluruh pencapaian Visi 2020 yang telah kami laksanakan, dapat dilihat pada halaman ...

APP juga berkomitmen penuh dalam mendukung tercapainya TPB. Untuk menyelaraskan strategi kami dengan tujuan tersebut, kami menggunakan UN's SDG Compass untuk memetakan secara terperinci aktivitas operasional dan rantai pasokan kami yang langsung mendukung TPB.



<https://sdgcompass.org>

Our approach towards mapping the priorities of the SDGs is executed as follows:

1. Understanding the SDGs

Since 2015, we have been familiarising ourselves with the SDGs and creating targets based on their values. In 2019, we mapped our business activities according to 17 SDGs with reviews on their alignment carried out continuously.

Pendekatan yang kami lakukan dalam memetakan prioritas TPB adalah sebagai berikut:

1. Memahami TPB

Kami telah mempelajari TPB sejak 2015 dan membuat target berdasarkan nilai-nilai TPB. Pada tahun 2019, kami memetakan aktivitas bisnis kami sesuai dengan 17 TPB, dengan secara berkala meninjau dan memastikan keselarasannya.

2. Determining Priorities

In 2020, we began prioritising the SDGs most relevant to our business strategy. The Sustainability Team held internal discussions to map the business strategies, objectives, and targets in line with the SDGs. Ten SDGs were determined to be most in need of support from APP.

3. Determining the Targets

Targets are set in line with the strategy and business objectives, as well as SDG support priority.

4. Integration

The integration stage involves mapping each target to a KPI for each process of operations.

2. Menentukan Prioritas

Pada tahun 2020, kami mulai memprioritaskan TPB yang paling relevan dengan strategi bisnis kami. Tim Sustainability melakukan diskusi-diskusi internal untuk memetakan strategi, tujuan, dan target bisnis agar sejalan dengan target TPB. Diskusi-diskusi tersebut menghasilkan sepuluh TPB yang menjadi prioritas dan didukung oleh APP.

3. Menentukan Target

Target ditetapkan sejalan dengan strategi dan tujuan bisnis, serta prioritas dukungan TPB.

4. Integrasi

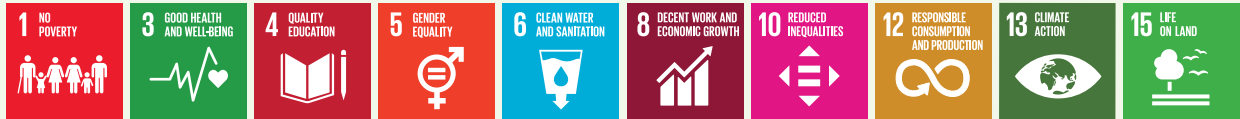
Tahap integrasi merupakan tahapan memetakan target TPB ke dalam KPI setiap proses operasi yang berkaitan.



Sumatran Elephant
Gajah Sumatera

SDGs Top Priority

Prioritas TPB



Below you can see a breakdown of the three Vision 2030 pillars (Production, Forest, and People).

Di bawah ini Anda dapat melihat rincian dari tiga pilar Visi 2030 (Produksi, Hutan, dan Sumber Daya Manusia).



Pillar | Pilar 1

Production: Carbon footprint reduction
Produksi: Pengurangan jejak karbon

Contribution to SDGs | Kontribusi pada TPB



Doing more with less using innovations in our production processes to make our products go further with minimised waste.

Kami akan melakukan banyak hal dengan lebih efisien menggunakan inovasi dalam proses produksi agar lebih optimal, serta meminimalkan limbah.

About the Targets | Target

We're striving to achieve a competitive environmental footprint for our company as a whole and our products. We're also committed to contributing to the circular bioeconomy as much as possible.

Kami berusaha meminimalkan jejak lingkungan, baik secara keseluruhan maupun pada produk kami. Kami juga berkomitmen untuk lebih berkontribusi pada proses bioekonomi sirkuler.

Carbon Footprint | Jejak Karbon

Goals:

1. Increase the share of renewables in the energy mix
2. Reduce energy consumption
3. Reduce water consumption
4. Zero waste to landfill

Tujuan:

1. Meningkatkan komposisi energi terbarukan dalam bauran energi
2. Mengurangi konsumsi energi
3. Mengurangi konsumsi air
4. Tidak ada limbah yang dibuang di tempat pembuangan akhir (TPA)

Product Innovation | Inovasi Produk

Goals:

1. Increase recycled fibre composition
2. Increase product biodegradability and resource efficiency

Tujuan:

1. Meningkatkan komposisi serat daur ulang
2. Meningkatkan kemampuan urai secara alami pada produk dan efisiensi sumber daya

Vision 2030 Progress (baseline 2018): Pillar 1-Production
Progres Visi 2030 (berdasarkan tahun 2018): Pilar 1-Produksi

Target		Progress in 2020 Progres di 2020
Increase the share of renewables in the energy mix Meningkatkan komposisi energi terbarukan dalam bauran energi		
		 
30% reduction in carbon intensity Pengurangan 30% intensitas karbon	On track Sesuai rencana	Carbon intensity decreased 13% Intensitas karbon menurun 13%
Increase use of renewable fuel by 50% Meningkatkan penggunaan bahan bakar terbarukan sebesar 50%	Achieved Tercapai	The use of renewable fuel was 59% in 2020 Penggunaan bahan bakar terbarukan sebesar 59% di tahun 2020
25% reduction in energy intensity Pengurangan 25% intensitas energi	On track Sesuai rencana	Energy intensity decreased 1.8% Intensitas energi menurun 1,8%
30% reduction in water intensity Pengurangan 30% intensitas air	On track Sesuai rencana	Water intensity decreased 8% Intensitas air menurun 8%
30% chemical oxygen demand (COD) emission lower than government regulation 30% emisi <i>chemical oxygen demand</i> (COD) yang lebih rendah dari peraturan pemerintah	On track Sesuai rencana	26% at the lowest of all our mills 26% terendah dari semua pabrik kami
Zero waste to landfill Tidak ada limbah yang dibuang ke TPA		
		 
Zero waste to landfill Tidak ada limbah yang dibuang ke TPA	On track Sesuai rencana	486,898 tonne waste to landfill in 2020, reduced 5% from 2019 486.898 ton sampah dibuang ke TPA pada tahun 2020, berkurang 5% dari 2019
Increase recycled fibre composition Meningkatkan komposisi serat daur ulang		
		
Minimum 30% recycle fibre composition Komposisi serat daur ulang minimal 30%	Achieved Tercapai	40% of our fibre composition were recycled fibre Sebanyak 40% serat kami berasal dari sumber daur ulang
Increase product biodegradability and resource efficiency Meningkatkan kemampuan urai secara alami pada produk dan efisiensi sumber daya		
		
At least one new biodegradable product Minimal terdapat satu produk baru yang dapat terurai secara alami	On track Progres	In progress of developing new biodegradable product Pengembangan produk baru yang dapat terurai secara alami

Achieve: meet the target, **on track:** on progress to achieve the target
Tercapai: memenuhi target, **Progres:** sedang berjalan untuk mencapai target



Pillar | Pilar 2

Forest: Conserving the forest
Hutan: Melestarikan hutan

Contribution to SDGs | Kontribusi pada TPB



We have already conserved over half a million hectares of natural forest and protected the peatlands and biodiversity that sustain our business, and now, we are looking to do more. We continue to invest in research on sustainable forestry to best protect and restore natural forests.

Kami telah melakukan kegiatan konservasi di lebih dari setengah juta hektar hutan alam, melindungi lahan gambut dan keanekaragaman hayati yang menopang bisnis kami, dan kami ingin melakukan lebih lagi. Kami terus berinvestasi pada penelitian kehutanan berkelanjutan untuk melindungi dan memulihkan hutan alam dengan sebaik-baiknya.

About the Targets | Target

Working towards landscape-scale sustainable forest management, protection, and restoration across APP and its pulpwood supplier concessions.

Berupaya pada pengelolaan, perlindungan, dan restorasi hutan berkelanjutan dengan skala lanskap di seluruh konsesi APP dan pemasoknya.

Fibre Sourcing | Sumber Serat Kayu

Goal:

Source only from certified sustainable forests and increase our fibre productivity

Tujuan:

Hanya menggunakan bahan baku yang berasal dari hutan berkelanjutan bersertifikat dan meningkatkan produktivitas serat

Integrated Fire Management Manajemen Kebakaran Terintegrasi

Goal:

Maintaining areas impacted by fires at 2% or less

Tujuan:

Mempertahankan area yang terkena dampak kebakaran sebesar 2% atau kurang

Forest Protection | Perlindungan Hutan




Goals:



1. Conserve high carbon stock (HCS) forest and high conservation value (HCV) area and continue our forest restoration efforts
2. Conserve critical peatland ecosystems
3. Protect Indonesia's flora and fauna, focusing on three species of wildlife and ten species of rare trees

Tujuan:

1. Melestarikan hutan dengan stok karbon tinggi (*high carbon stock/ HCS*), kawasan dengan nilai konservasi tinggi (*high carbon value/ HCV*), dan melanjutkan upaya restorasi hutan
2. Melakukan konservasi ekosistem lahan gambut kritis
3. Melindungi flora dan fauna Indonesia, dengan fokus pada tiga spesies satwa liar dan sepuluh spesies pohon langka

Vision 2030 Progress: Pillar 2-Forestry
Progres Visi 2030: Pilar 2-Hutan

Target		Progress in 2020 Progres di 2020	
<p>Source only from certified sustainable forests and increase fibre productivity Hanya menggunakan bahan baku yang berasal dari hutan lestari bersertifikat dan meningkatkan produktivitas serat</p>			
<p>Maintain 100% of operating units achieve voluntary certification by 2030 Mempertahankan 100% unit operasi memiliki sertifikasi sukarela pada tahun 2030</p>	<p>On track Sesuai rencana</p>	<p>All the Forest Management Unit (FMU) APP suppliers (38 FMU, not including BMJ) have 100% achieved and verified under the voluntary certification scheme. PT. Buana Megatama Jaya (BMJ) is new pulpwood supplier but not yet supplying wood to our pulp mill. PT BMJ holds the mandatory certification, and is currently in preparation stage for voluntary certification.</p> <p>Semua (100%) pemasok APP termasuk Kesatuan Pengelolaan Hutan (KPH) (38 KPH, tidak termasuk BMJ) secara sukarela telah memiliki sertifikasi dan telah diverifikasi. PT. Buana Megatama Jaya (BMJ) merupakan pemasok kayu pulp baru tetapi belum memasok kayu ke pabrik pulp kami. PT BMJ memenuhi sertifikasi wajib, dan saat ini sedang dalam tahap persiapan sertifikasi sukarela.</p>	
<p>Mean Annual Increment of 12 ADT/ha/year by 2030 Rata-rata Kenaikan Tahunan 12 ADT/ha/tahun pada tahun 2030</p>	<p>On track Sesuai rencana</p>	<p>6.24 ADT/ha/yr 6,24 ADT/ha/tahun</p>	
<p>Conserve HCS forest and HCV area and continue restoration efforts Melanjutkan konservasi hutan HCS dan kawasan HCV, dan upaya restorasi</p>			
<p>95% of natural forests in concessions will be maintained in good condition by 2030 Mempertahankan 95% hutan alam dalam konsesi dan dalam kondisi baik pada tahun 2030</p>	<p>On track Sesuai rencana</p>	<p>79% natural forest in good condition. 79% hutan alam dalam kondisi baik.</p>	
<p>Conserve critical peatland ecosystems Konservasi ekosistem lahan gambut kritis</p>			
<p>95% of degraded peatland in protected areas are restored Memulihkan 95% lahan gambut yang terdegradasi di kawasan lindung</p>	<p>On track Sesuai rencana</p>	<p>10% of degraded peatland in protected areas have been restored 10% lahan gambut yang terdegradasi di kawasan lindung telah dipulihkan</p>	

Target	Progress in 2020 Progres di 2020
<p>Protect Indonesia's flora and fauna, focusing on the three-priority wildlife and ten species of rare trees Melindungi flora dan fauna Indonesia, dengan fokus pada tiga prioritas satwa liar dan sepuluh spesies pohon langka</p>	
<p>Three animal species and ten tree species maintained and protected Memelihara dan melindungi tiga spesies hewan dan sepuluh spesies pohon</p>	<p>71 Sumatran tigers, 278 Sumatran elephants and 92 orangutans were protected. Five tree species were repopulated in conservation areas Melindungi 71 harimau sumatera, 278 gajah sumatera, dan 92 orangutan. Lima jenis pohon direpopulasi di kawasan konservasi</p>
<p>Reduced of conflicts with fatalities occurred between humans and critically endangered animal species within concession to maximum 10% in 2030 from total fatal conflicts in the province. Berkurangnya konflik dengan korban jiwa yang terjadi antara manusia dan spesies hewan yang terancam punah dalam konsesi dengan maksimum 10% pada tahun 2030 dari total konflik fatal di provinsi tersebut.</p>	<p>Percentage of fatal conflicts within concessions was 37% from total fatal conflicts in the province Persentase konflik fatal di dalam konsesi adalah 37% dari total konflik fatal di provinsi</p>
<p>Reducing the number of illegal poaching tools found in concessions by 90% compared to baseline data from 2019 Mengurangi jumlah alat perburuan liar yang ditemukan di konsesi hingga 90% dibandingkan dengan baseline 2019</p>	<p>68% reduction of illegal poaching tools compared to a 2019 baseline Mengurangi jumlah alat perburuan liar 68% dibandingkan dengan baseline 2019</p>
<p>Maintaining area impacted by fires at under 2% Mempertahankan area yang terkena dampak kebakaran di bawah 2%</p>	
<p>Less than 2% of total concession areas affected by fire Kurang dari 2% dari total area konsesi yang terdampak kebakaran</p>	<p>0.01% out of all concession areas were affected by fire 0,01% dari semua area konsesi terkena dampak kebakaran</p>

Achieve: meet the target, **on track:** on progress to achieve the target
Tercapai: memenuhi target, **Progres:** sedang berjalan untuk mencapai target



Pillar | Pilar 3

People: Improving lives

Sumber Daya Manusia: Meningkatkan kehidupan

Contribution to SDGs | Kontribusi pada TPB



Our goal is to improve the lives of millions. Our business depends on people, and people are at the heart of what we do. We continually strive to empower the communities around us through employment and bettering infrastructure and facilities.

Tujuan kami adalah meningkatkan kesejahteraan jutaan orang. Bisnis kami berkaitan erat dengan Sumber Daya Manusia, dan kemanusiaan adalah inti dari apa yang kami lakukan. Kami terus berupaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar dengan menyediakan lapangan pekerjaan serta memperbaiki infrastruktur dan fasilitas yang dibutuhkan.

About the Targets | Target

We aim to empowering and involving communities in our operations, facilitating the growth of communities around us and maximising sustainability with their input.

Kami bertujuan memberdayakan dan melibatkan masyarakat dalam operasi kami, menjadi fasilitator bagi pertumbuhan komunitas sekitar, dan mengikutsertakan pendapat dari komunitas untuk memaksimalkan keberlanjutan.

Sustainable Livelihood | Penghidupan yang Berkelanjutan

Goals:

1. Reduction of land conversion for agricultural purposes that uses fire
2. Improving the welfare of local communities through capacity building and enhancing community access to markets
3. Respecting the rights of local communities and indigenous people through increased multi-stakeholder engagement

Tujuan:

1. Mengurangi proses alih fungsi lahan pertanian dengan menggunakan api
2. Meningkatkan kesejahteraan masyarakat lokal melalui peningkatan kapasitas dan akses ke pasar
3. Menghormati hak-hak masyarakat lokal dan masyarakat adat melalui peningkatan keterlibatan berbagai pemangku kepentingan

Workforce Management Manajemen Tenaga Kerja

Goals:

1. Increasing the number of women in management positions
2. Strengthening organisational agility

Tujuan:

1. Meningkatkan komposisi perempuan pada posisi manajemen
2. Memperkuat ketahanan organisasi

Business Ethics and Conduct | Etika dan Perilaku Bisnis








Goals:

1. Implementing the best practices for fraud reporting and whistleblowing management
2. Implementing the best practices for ensuring adherence to our Code of Conduct

Tujuan:

1. Menerapkan praktik terbaik untuk pelaporan *fraud* dan manajemen *whistleblowing*
2. Menerapkan praktik terbaik untuk memastikan kepatuhan terhadap Kode Etik

Vision 2030 Progress: Pillar 3-People
Progres Visi 2030:Pilar 3-Sumber Daya Manusia

Target		Progress in 2020
<p>Respect the rights of local communities and indigenous people through increased multi-stakeholder engagement</p> <p>Menghormati hak-hak masyarakat lokal dan masyarakat adat melalui peningkatan keterlibatan berbagai pemangku kepentingan</p>		
<p>Increase partnership with community groups and other key stakeholders in APP operations by 30%</p> <p>Meningkatkan kemitraan dengan kelompok masyarakat dan pemangku kepentingan utama lainnya dalam operasi APP sebesar 30%</p>	<p>On track</p> <p>Sesuai rencana</p>	<p>Partnership with 2,623 community groups as of end of 2020. This is defined as the baseline for this indicator.</p> <p>Kemitraan dengan 2.623 kelompok masyarakat diakhir 2020. Ini ditetapkan sebagai baseline.</p>
<p>Increase the number of women in management positions</p> <p>Meningkatkan jumlah perempuan di posisi manajemen</p>		 
<p>30% of senior management positions in APP headquarter held by women</p> <p>30% komposisi perempuan pada posisi manajemen senior di kantor pusat APP</p>	<p>On track</p> <p>Sesuai rencana</p>	<p>26% of senior management positions in APP headquarter are held by women</p> <p>26% komposisi perempuan pada posisi manajemen senior di kantor pusat APP</p>
<p>Strengthen organisational agility</p> <p>Memperkuat ketahanan organisasi</p>		 
<p>2,500 participants in APP People Development Programme</p> <p>2.500 peserta mengikuti APP People Development Program</p>	<p>On track</p> <p>Sesuai rencana</p>	<p>109 participants in APP People Development Programme</p> <p>109 peserta mengikuti APP People Development Program</p>
<p>Reduce lost time injury frequency rate (LTIFR) to below 1</p> <p>Mengurangi frekuensi <i>lost time injury</i> (LTIFR) menjadi di bawah 1</p>	<p>On track</p> <p>Sesuai rencana</p>	<p>0.75 in mills operation, 4.4 in forestry operation.</p> <p>0,75 dalam operasi pabrik, 4,4 dalam operasi hutan.</p>
<p>Best practices for fraud reporting and whistleblowing management</p> <p>Praktik terbaik pengelolaan pelaporan <i>fraud</i> dan <i>whistleblowing</i></p>		
<p>Average number of days handling whistleblowing reports is 90 days</p> <p>Rata-rata hari penanganan laporan <i>whistleblowing</i> adalah 90 hari</p>	<p>On track</p> <p>Sesuai rencana</p>	<p>Average number of days handling whistleblower reports was 118 days.</p> <p>Rata-rata hari penanganan laporan <i>whistleblowing</i> adalah 118 hari.</p>
<p>Best practices for ensuring adherence to the Business Code of Conduct</p> <p>Praktik terbaik untuk memastikan kepatuhan terhadap Kode Etik Bisnis</p>		
<p>All of APP employees, independent supplier companies, and outsourcing companies aware and adhere to APP Business Code Of Conduct.</p> <p>Semua karyawan APP, perusahaan pemasok independen, dan perusahaan <i>outsourcing</i> mengetahui dan mematuhi Kode Etik Bisnis APP.</p>	<p>On track</p> <p>Sesuai rencana</p>	<p>Number of employees trained and passed training evaluation was 61%.</p> <p>Jumlah karyawan yang dilatih dan lulus evaluasi pelatihan adalah 61%.</p>
<p>100% business process alignment with APP BCoC.</p> <p>100% penyelarasan proses bisnis dengan APP BCoC.</p>	<p>On track</p> <p>Sesuai rencana</p>	<p>Updated BCoC guideline will be launched in 2021.</p> <p>Pedoman BCoC yang diperbarui akan diluncurkan pada tahun 2021.</p>

Achieve: meet the target, on track: on progress to achieve the target
Tercapai: memenuhi target, Progres: sedang berjalan untuk mencapai target